www.usd.ac.id
usd_official
Universitas Sanata Dharma

RENCANA OPERASIONAL UNIVERSITAS SANATA DHARMA 2023-2027

BERTUMBUH, BERKREASI, DAN PEDULI

UNIVERSITAS
SANATA DHARMA
• Cerdas dan Humanis •

RENCANA OPERASIONAL UNIVERSITAS SANATA DHARMA 2023-2027

BERTUMBUH, BERKREASI, DAN PEDULI



YOGYAKARTA
2023

RENCANA OPERASIONAL
UNIVERSITAS SANATA DHARMA
2023-2027

YOGYAKARTA, JANUARI 2023

UNIVERSITAS
SANATA DHARMA

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS SANATA DHARMA

No.: 609/Rektor/XII/2022
tentang

PENETAPAN RENCANA OPERASIONAL
UNIVERSITAS SANATA DHARMA
2023-2027

REKTOR UNIVERSITAS SANATA DHARMA

Menimbang : a. bahwa untuk meningkatkan keberhasilan penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi dan pencapaian visi-misi Universitas Sanata Dharma (USD) perlu pedoman pengembangan USD yang tertuang dalam suatu Rencana Strategis (Renstra);
b. bahwa untuk mendukung pelaksanaan Renstra Universitas Sanata Dharma 2023-2023 perlu pedoman terkait paparan program, kegiatan, indikator, satuan ukuran, unit penanggung jawab, unit pelaksana, serta rencana capaian dalam lima tahun (2023-2027) yang tertuang dalam Rencana Operasional;
c. bahwa Tim Penyusun Renstra USD 2023-2027 telah selesai menyusun Renstra USD 2023-2027 dan Rencana Operasional USD 2023-2027;
d. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a, b, dan c, perlu diterbitkan Surat Keputusan Penetapan Rencana Operasional USD 2023-2027.

Mengingat : 1. Undang-undang No.12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
2. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
3. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 73 Tahun 2013 tentang Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia Bidang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT);
5. Statuta Universitas Sanata Dharma tahun 2021;
6. Rencana Strategis Universitas Sanata Dharma 2023-2027.

JL. AFFANDI, MRICAN, TROMOL POS 29, YOGYAKARTA 55002
Telp. (0274) 513301, 515352 Fax. (0274) 562383 - Telegram : SADHAR YOGYA
Rek. Giro : CIMB Niaga No. 018.01.24169.00.7 dan 287.01.00272.00.5 Mandiri No. 137.00.0421493.4, BRI No. 1383.01.000001.30.0
Homepage : http://www.usd.ac.id, E-mail : rektorat@usd.ac.id

UNIVERSITAS
SANATA DHARMA

MEMUTUSKAN

Menetapkan : RENCANA OPERASIONAL UNIVERSITAS SANATA DHARMA 2023-2027

Pertama : Rencana Operasional Universitas Sanata Dharma 2023-2027 berlaku mulai tanggal 1 Januari 2023 sampai dengan 31 Desember 2027.

Kedua : Apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan ditinjau dan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Yogyakarta
Pada tanggal : 30 Desember 2022

Rektor,

Albertus Bagus Laksana, S.J., S.S., Ph.D.

Tembusan:
1. Pengurus Yayasan Sanata Dharma
2. Segenap Wakil Rektor
3. Sekretaris Pelaksana Sekretariat Mission and Identity
4. Direktur Program Pascasarjana
5. Segenap Dekan
6. Segenap Ketua Program Studi
7. Segenap Ketua Lembaga, Kepala Biro, dan Kepala Unit

JL. AFFANDI, MRICAN, TROMOL POS 29, YOGYAKARTA 55002
Telp. (0274) 513301, 515352 Fax. (0274) 562383 - Telegram : SADHAR YOGYA
Rek. Giro : CIMB Niaga No. 018.01.24169.00.7 dan 287.01.00272.00.5 Mandiri No. 137.00.0421493.4, BRI No. 1383.01.000001.30.0
Homepage : http://www.usd.ac.id, E-mail : rektorat@usd.ac.id

RENCANA OPERASIONAL
UNIVERSITAS SANATA DHARMA 2023-2027

Pendahuluan

Rencana Operational USD 2023-2027 (selanjutnya disebut Renop) merupakan bentuk operasional dari Renstra USD 2023-2027. Program, kegiatan, dan indikatornya disusun dalam Renop ini berdasarkan strategi-strategi yang telah ditetapkan dalam Renstra. Lebih lanjut, setiap kegiatan juga dilengkapi dengan tujuan, indikator, satuan ukur indikator, koordinator (*Person in Charge/PIC*), unit pelaksana, *baseline* capaian, dan target capaian per tahun.

Untuk pelaksanaan kegiatan, Renop dilengkapi dengan anggaran tahunan yang ditetapkan pada setiap awal tahun. Dengan demikian, USD mempunyai Rencana Kegiatan dan Anggaran (RKA) pada setiap tahun. Tidak semua kegiatan dalam Renop dilaksanakan pada setiap tahun, tetapi setiap kegiatan yang direncanakan didesain untuk terlaksana dalam periode 2023-2027.

Sebagai bagian dari siklus penjaminan mutu, monitoring dan evaluasi diselenggarakan pada setiap tahun untuk setiap kegiatan yang dilaksanakan. Monitoring dan evaluasi tahunan diselenggarakan untuk RKA, sedangkan monitoring dan evaluasi lima tahunan dilaksanakan untuk keseluruhan Renstra beserta Renop-nya. Peningkatan capaian sebagai bagian dari perbaikan berkelanjutan *(continuous improvement*) didesain untuk setiap tahun maupun setiap lima tahun berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi serta rencana target capaian dalam Renop.



1. Visi dan Misi

Tujuan 1.1	Menguatkan keberdayaan seluruh warga USD dalam mencapai visi dan misinya, terutama penguatan identitas USD sebagai universitas Jesuit di tingkat nasional dan internasional, termasuk memperluas kehadiran dan pelayanan USD di Ibu Kota Nusantara (IKN)											
Sasaran 1.2.1	Terjaminnya implementasi visi, misi, dan identitas USD di setiap unit											
Strategi 1.3.1	Pemberdayaan seluruh warga USD dalam mencapai visi dan misinya melalui penguatan identitas											
Program 1.4.1	1.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
1.4.1.1 Pengembangan mekanisme evaluasi dan refleksi yang memperhatikan ketercapaian sasaran visi dan misi	1.5.1.1 Menyelenggarakan lokakarya pengembangan mekanisme evaluasi dan refleksi karya	Diperolehnya masukan-masukan untuk pengembangan mekanisme evaluasi dan refleksi karya	Dokumen mekanisme evaluasi dan refleksi karya yang sudah dikembangkan	Dokumen	Rektor WR I	SMI PSI LPMAI	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
1.4.1.2 Pengembangan program peningkatan kemampuan *Ignatian leadership* dalam menjawab sasaran visi dan misi	1.5.1.2a Merancang program-program pelatihan *Ignatian leadership* yang sesuai dengan visi dan misi	Dihasilkannya dokumen program peningkatan kemampuan *Ignatian leadership*	Dokumen program peningkatan kemampuan *Ignatian leadership* sesuai dengan visi misi USD	Dokumen	SMI	PSI BP	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	1.5.1.2b Melaksanakan pelatihan *Ignatian leadership*	Peningkatan pemahaman prinsip-prinsip Ignasian dalam kepemimpinan	Skor evaluasi pemahaman prinsip-prinsip Ignasian dalam kepemimpinan	Pelatihan	WR II	SMI BP	NA	1	1	1	1	1

Sasaran 1.2.2	Terlaksananya sinkronisasi dan integrasi pelbagai unit dalam menjawab keprihatinan visi dan misi											
Strategi 1.3.2	Pengembangan program-program sinkronisasi dan kolaborasi pelbagai unit untuk mencapai visi dan misi											
Program 1.4.2	1.5.2 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
1.4.2.1 Sinkronisasi dan integrasi antar unit untuk mencapai visi dan misi	1.5.2.1 Menyusun pedoman untuk merencanakan dan mengevaluasi sinkronisasi dan integrasi dalam setiap unit	Tercapainya sinkronisasi dan integrasi antar unit di USD	Dokumen pedoman	Dokumen	SMI	SMI PSI	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
1.4.2.2 Sinkronisasi dan kolaborasi antara dosen, tenaga kependidikan (tendik) dan organisasi mahasiswa (ormawa) dari pelbagai unit	1.5.2.2a Merancang program peningkatan kemampuan sinkroni-sasi dan kolaborasi antara dosen, tendik, dan ormawa dari pelbagai unit	Diperolehnya program yang dirancang untuk mendukung proses sinkronisasi dan kolaborasi antara dosen, tendik, dan ormawa dari pelbagai unit.	Dokumen rancangan program kegiatan sinkronisasi dan kolaborasi	Dokumen	SMI	SMI PSI	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	1.5.2.2b Melaksanakan program peningkatan kemampuan sinkroni-sasi dan kolaborasi antara dosen, tendik, dan ormawa dari pelbagai unit	Terjadinya sinkronisasi dan kolaborasi di antara dosen, tendik, dan ormawa dari pelbagai unit	Kegiatan sinkronisasi dan kolaborasi	Kegiatan	SMI	SMI PSI	NA	0	1	1	1	1

Sasaran 1.2.3	Meningkatnya kontribusi USD dalam isu-isu yang terkait *Universal Apostolic Preferences* (UAP): menunjukkan jalan menuju Tuhan, mendampingi kaum tertindas, berjalan bersama kaum muda, dan merawat bumi sebagai rumah bersama											
Strategi 1.3.3	Identifikasi dan pendirian pusat-pusat kajian yang terkait UAP dan perluasan kehadiran USD											
Program 1.4.3	1.5.3 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
1.4.3.1 Pemetaan dan pembangunan pusat-pusat yang dikaitkan dengan UAP	1.5.3.1a Memetakan semua pusat kajian dan pusat layanan dikaitkan dengan UAP	Tersedianya pemetaan semua pusat kajian dan pusat layanan yang dikaitkan dengan UAP	Keberadaan dokumen pemetaan	Dokumen	WR I WR III	SMI LPPM PSI	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	1.5.3.1b Mendirikan kajian dan layanan relasi sehat	Tersedianya Pusat Kajian dan Layanan Relasi Sehat di USD	Keberadaan Pusat Kajian dan Layanan Relasi Sehat	Unit	WR I WR III	LPPM	NA	0	0	1	1	1
	1.5.3.1c Mendirikan Pusat Kajian Dialog antar Agama dan Perdamaian	Meningkatnya kesadaran toleransi agama dan perdamaian	Keberadaan Pusat Kajian Dialog antar Agama dan Perdamaian	Unit	WR I WR IV	LPPM	NA	0	0	1	1	1
	1.5.3.1d Meninjau kembali identitas dan peran Pusat Studi Individu Berkebutuhan Khusus (PSIBK)	Teridentifikasinya identitas dan peran Pusat Studi Individu Berkebutuhan Khusus (PSIBK)	Keberadaan rumusan identitas dan peran Pusat Studi Individu Berkebutuhan Khusus (PSIBK)	Dokumen	WR I WR II	PSIBK Dekanat	NA	NA	Ada	Ada	Ada	Ada
1.4.3.2 Perluasan layanan USD di IKN dan Kalimantan Timur	1.5.3.2 Membangun fasilitas awal dan membuat program-program layanan di IKN dan Kalimantan Timur	Terbangunnya fasilitas awal dan terlaksananya program-program layanan awal di IKN dan Kalimantan Timur	Adanya fasilitas dan program-program awal	Fasilitas	Rektor Ketua Tim YSD Kalimantan	Tim YSD Kalimantan	NA	2	3	3	3	3
				Program	Rektor Ketua Tim YSD Kalimantan	Fakultas Prodi	NA	3	4	5	6	7

2. Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama

Tujuan 2.1	Mewujudkan tata pamong serta tata kelola perguruan tinggi yang *proper*, optimal, dan berkelanjutan sesuai dengan prinsip-prinsip *good university governance* yang modern dan semangat Ignasian; dan mengembangkan kerja sama yang kreatif dan inovatif											
Sasaran 2.2.1	Terselenggaranya tata pamong serta tata kelola perguruan tinggi yang *proper*, optimal, dan berkelanjutan sesuai dengan prinsip-prinsip *good university governance* yang modern dan semangat Ignasian; dan terjalinnya kerja sama yang kreatif dan inovatif											
Strategi 2.3.1	Pembaruan tata kelola, penjaminan mutu, sistem informasi, dan kerja sama, baik nasional maupun internasional											
Program 2.4.1	2.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
2.4.1.1 Penyusunan deskripsi tugas pejabat struktural	2.5.1.1 Merumuskan deskripsi tugas pejabat struktural	Meningkatnya pemahaman pejabat akan tugas dan tanggung jawabnya	Dokumen deskripsi tugas pejabat- pejabat struktural	Dokumen	WR II	BP	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
2.4.2.2 Penyusunan struktur organisasi USD	2.5.2.1 Merumuskan struktur organisasi USD	Tersusunnya struktur organisasi USD yang telah diperbarui	Dokumen struktur organisasi USD	Dokumen	WR II	WR II BP	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada

Sasaran 2.2.2	Terselenggaranya sistem penjaminan mutu terpadu yang akuntabel											
Strategi 2.3.2	Pengembangan sistem penjaminan mutu terpadu melalui pembaruan kebijakan, dokumen, dan sistem informasi											
Program 2.4.2	2.5.2 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
2.4.2.1 Penyusunan kebijakan mutu dan dokumen-dokumen pendukungnya	2.5.2.1a Memperbarui kebijakan mutu USD	Terumuskannya kebijakan mutu USD yang diperbarui	Dokumen kebijakan mutu dengan pendekatan PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, Peningkatan)	Dokumen	WR I WR II	LPMAI	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	2.5.2.1b Menyusun manual-manual mutu	Terbaruinya manual mutu sebagai panduan implementasi manajemen mutu	Dokumen manual-manual mutu yang baru	Dokumen	WR I WR II	LPMAI	NA	NA	NA	Ada	Ada	Ada
	2.5.2.1c Memperbarui dokumen-dokumen SOP	Terbaruinya dokumen-dokumen SOP	Dokumen-dokumen SOP yang baru	Dokumen	WR I WR II	LPMAI	NA	NA	NA	Ada	Ada	Ada
2.4.2.2 Pengembangan sistem informasi penjaminan mutu	2.5.2.2 Memperbarui sistem informasi penjaminan mutu	Terbaruinya sistem informasi penjaminan mutu yang mendukung peningkatan mutu	Sistem informasi penjaminan mutu terpadu yang dibarui	Persen	WR I WR II	LPMAI BAPSI	50%	65%	80%	100%	100%	100%

Sasaran 2.2.3	Terwujudnya sistem informasi yang selaras dengan kebutuhan internal dan eksternal											
Strategi 2.3.3	Pengembangan sistem informasi unit-unit yang efektif dan integratif											
Program 2.4.3	2.5.3 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
2.4.3.1 Pengembangan sistem informasi prasarana dan sarana	2.5.3.1 Mengembangkan sistem informasi prasarana dan sarana	Terbaruinya sistem informasi prasarana dan sarana	Sistem informasi prasarana dan sarana yang diperbarui	Persen	WR II	BAPSI BPS	NA	50%	75%	85%	90%	95%
2.4.3.2 Pengembangan sistem informasi kepegawaian	2.5.3.2 Mengembangkan sistem informasi kepegawaian	Terbaruinya sistem informasi kepegawaian untuk mendukung pengambilan keputusan	Sistem informasi kepegawaian yang terbarui	Persen	WR II	BAPSI BP	NA	50%	50%	75%	80%	90%
2.4.3.3 Pengembangan sistem informasi perpustakaan dan perpustakaan digital	2.5.3.3a Mengembangkan sistem informasi perpustakaan	Meningkatnya efektivitas penggunaan perpustakaan	Sistem informasi perpustakaan yang diperbarui	Persen	WR II	Perpus BAPSI	NA	25%	35%	45%	55%	65%
	2.5.3.3b Mengembangkan perpustakaan digital	Meningkatnya kemudahan pemanfaatan perpustakaan melalui fitur-fitur baru	Fitur-fitur baru perpustakaan digital	Fitur	WR II	Perpus BAPSI	NA	0	1	2	3	4
2.4.3.4 Pengembangan sistem informasi akreditasi	2.5.3.4 Mengembangkan sistem informasi akreditasi program studi dan institusi	Dimilikinya sistem informasi akreditasi program studi dan institusi	Sistem informasi akreditasi program studi dan institusi	Sistem	WR II	LPMAI BAPSI	NA	1	2	2	2	2

Sasaran 2.2.4	Meningkatnya kualitas dan kuantitas kerja sama di tingkat nasional maupun internasional untuk kepentingan dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan											
Strategi 2.3.4	Pembaruan kerja sama di tingkat nasional maupun internasional											
Program 2.4.4	2.5.4 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
2.4.4.1 Peninjauan kembali kebijakan kerja sama dengan Lembaga Pendidikan dan DUDI	2.5.4.1 Memperbarui kebijakan kerja sama	Terciptanya kerja sama yang semakin produktif dalam mendukung tri dharma	Dokumen kebijakan kerja sama dan dokumen mutu kerja sama	Dokumen	WR IV	WR IV BKHI	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
2.4.4.2 Penciptaan program-program kolaboratif di tingkat nasional dan internasional yang kreatif dalam pelbagai bidang yang berbasis kekhasan USD, Yogyakarta, Indonesia	2.5.4.2 Membuat rancangan program-program kolaboratif di tingkat nasional dan internasional di bidang riset, seni budaya, proyek sosial, dan *start-up*	Terbentuknya program-program kolaboratif di tingkat nasional dan internasional di bidang riset, seni budaya, proyek sosial, dan *start-up*	Program-program kolaboratif di tingkat nasional dan internasional kreatif	Program akumulatif	WR IV	Fakultas Pusat Biro Lembaga	NA	1	1	2	2	2
2.4.4.3 Pengembangan kerjasama alumni	2.5.4.3a Menyusun pedoman kerja sama alumni	Tersedianya pedoman kerja sama alumni	Pedoman kerja sama	Dokumen	WR IV	BKHI Humas BPKKA	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	2.5.4.3b Mengadakan pertemuan untuk pendampingan rohani alumni	Terlaksananya layanan dan pendampingan rohani bagi alumni	Pertemuan dengan alumni	Kegiatan	WR IV	BPKKA	NA	2	2	2	2	2
2.4.4.4 Peningkatan keikutsertaan mahasiswa dalam kegiatan akademik dan non-akademik di tingkat internasional	2.5.4.4 Mengikutsertakan mahasiswa dalam kegiatan di tingkat internasional	Terfasilitasinya keikutsertaan mahasiswa dalam kegiatan di tingkat internasional	Kegiatan di tingkat internasional	Kegiatan	WR IV	Rektorat BKHI	NA	10	12	14	16	18

Sasaran 2.2.5	Meningkatnya reputasi dan terbaruinya *branding* USD											
Strategi 2.3.5	Pembaruan perwajahan USD melalui produk-produk yang terkait dengan identitas USD											
Program 2.4.5	2.5.5 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
2.4.5.1 Penguatan unit-unit yang terkait dengan program internasionalisasi	2.5.5.1 Penambahan dan penempatan SDM yang sesuai dengan tuntutan internasionalisasi	Menguatnya kemampuan unit-unit yang terkait dalam mendukung internasionalisasi	Jumlah SDM dan kualifikasinya yang sesuai	Staff	WR II WR IV	Humas BKHI Prodi Fakultas	5	6	6	7	7	8
	2.5.5.2 Penyelenggaraan promosi-promosi internasional	Meningkatnya jumlah *student mobility, faculty mobility, staff mobility*, dan program-program akademik kolaboratif internasional	Jumlah peserta program-program *mobility* dan jumlah program akademik kolaboratif internasional	Peserta	WR IV	Humas BAA BKHI Prodi Fakultas	150	200	300	400	500	600
				Program	WR IV	Humas BKHI Prodi Fakultas	1	1	1	2	2	2
2.4.5.2 Penyusunan kebijakan penggunaan logo USD	2.5.5.2 Pembuatan kebijakan penggunaan logo USD	Tersedianya kebijakan penggunaan logo	Dokumen kebijakan penggunaan logo	Dokumen	WR IV	Humas	NA	NA	Ada	Ada	Ada	Ada
2.4.5.3 Perancangan strategi peningkatan reputasi dan penyegaran *branding*	2.5.5.3a Pembaruan *website* USD, media sosial USD, majalah komunikasi USD, dan Sadhar TV	Terbaruinya *website*, media sosial, majalah komunikasi USD, dan Sadhar TV yang lebih informatif dan menarik	*Website,* media sosial, majalah komunikasi USD, dan Sadhar TV yang terbarukan	Persen	WR IV	Humas BAPSI SAV	NA	50%	60%	70%	80%	90%
	2.5.5.3b Mendesain ulang produk-produk *branding* USD	Terciptanya *branding* yang mampu meningkatkan reputasi USD	Desain produk-produk *branding* USD	Desain branding	WR IV	Humas BKHI WR IV	NA	3	4	5	6	7

Sasaran 2.2.5	Meningkatnya reputasi dan terbaruinya *branding* USD											
Strategi 2.3.5	Pembaruan perwajahan USD melalui produk-produk yang terkait dengan identitas USD											
Program 2.4.5	2.5.5 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
	2.5.5.3.c Mendesain toga, jaket almamater, seragam tendik, jas pejabat	Terbaruinya desain toga, jaket almamater, seragam tendik, jas pejabat yang sesuai dengan *branding* USD	Desain toga, jaket almamater, seragam tendik, jas pejabat	Unit	WR IV	BAA WR I, II, III, IV	NA	2	3	3	3	4
	2.5.5.3.d Membarui perwajahan dan ornamen (karya seni) kampus yang mencerminkan identitas dan misi yang terkini	Terbaruinya perwajahan kampus yang menggambarkan visi, misi, dan nilai-nilai USD	Instalasi ornamen-ornamen yang menggambarkan visi, misi, dan nilai-nilai USD	Unit	WR IV	WR II SMI BPS	NA	5	7	9	11	13
2.4.5.4 Revitalisasi SAV menjadi pusat layanan audio visual	2.5.5.4 Merumuskan struktur dan deskripsi tugas pusat layanan audio visual	Terlayaninya kebutuhan universitas dalam hal audio visual dan *re-branding*	Unit baru dengan program dan layanan baru	Unit	WR II	SAV LPPM	NA	NA	NA	Ada	Ada	Ada

3. Dosen dan Tenaga Kependidikan

Tujuan 3.1	Mengembangkan kualitas hidup personal dan relasional serta meningkatkan kapasitas profesional dosen dan tendik ke taraf unggul dalam penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi dengan semangat *cura personalis*, dialogis, interkultural, dan transformatif											
Sasaran 3.2.1	Meningkatnya kompetensi dan kapasitas dosen dalam penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi dengan semangat *cura personalis*, dialogis, interkultural, dan transformatif											
Strategi 3.3.1	Fasilitasi dan pendampingan calon dosen dan dosen untuk meningkatkan kapasitas akademik dan peran sosial politik											
Program 3.4.1	3.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
3.4.1.1 Pembinaan calon dosen secara terstruktur	3.5.1.1a Melaksanakan pembinaan karir akademik calon dosen secara terstruktur	Meningkatnya pemahaman dan semangat calon dosen untuk meniti karir akademik secara profesional	Persentase calon dosen yang diangkat menjadi dosen tetap tepat waktu	Persen	WR I	BP	NA	50%	60%	70%	80%	90%
	3.5.1.1b Memfasilitasi pengurusan Nomor Urut Pegawai (NUP) bagi calon dosen	Dimilikinya Nomor Urut Pegawai (NUP) oleh calon dosen	Persentase calon dosen yang mempunyai NUP bagi yang belum punya NIDN	Persen	WR I	BP	NA	50%	60%	70%	80%	90%
	3.5.1.1c Memutakhirkan prosedur pengusulan pengangkatan dosen tetap sesuai dengan regulasi terkini	Tersedianya pedoman operasional pengangkatan dosen tetap yang lebih efektif dan efisien	Pedoman operasional tentang usulan pengangkatan dosen tetap kepada Yayasan Sanata Dharma	Dokumen	WR I	BP	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
3.4.1.2 Peningkatan kompetensi dosen	3.5.1.2a Memfasilitasi dosen dalam proses mendapatkan sertifikat pendidik secara lebih optimal	Terbitnya sertifikat pendidik untuk semua dosen yang difasilitasi	Jumlah dosen yang difasilitasi pengurusan sertifikat pendidik dua-tiga tahun sejak penetapan pertama pada jabatan fungsional	Persen	WR I	BP	NA	50%	60%	70%	80%	90%
	3.5.1.2b Melakukan fasilitasi kenaikan jabatan fungsional/pangkat dosen secara proaktif	Meningkatnya jabatan fungsional/pangkat dosen USD	Persentase dosen berjabatan fungsional Lektor, Lektor Kepala, dan Guru Besar	Persen	WR I	BP	60%	62%	64%	66%	68%	70%

Tujuan 3.1	Mengembangkan kualitas hidup personal dan relasional serta meningkatkan kapasitas profesional dosen dan tendik ke taraf unggul dalam penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi dengan semangat *cura personalis*, dialogis, interkultural, dan transformatif											
Sasaran 3.2.1	Meningkatnya kompetensi dan kapasitas dosen dalam penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi dengan semangat *cura personalis*, dialogis, interkultural, dan transformatif											
Strategi 3.3.1	Fasilitasi dan pendampingan calon dosen dan dosen untuk meningkatkan kapasitas akademik dan peran sosial politik											
Program 3.4.1	3.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
	3.5.1.2.c Mengadakan pelatihan pengajaran ber-Bahasa Inggris bagi dosen untuk kelas ber-Bahasa Inggris di prodi non-Bahasa Inggris	Meningkatnya jumlah dosen dari luar prodi Bahasa Inggris yang mampu mengajar dalam Bahasa Inggris	Jumlah dosen dari luar prodi Bahasa Inggris yang bersedia mengajar dalam Bahasa Inggris	Dosen	WR I	LBUSD Fakultas Prodi	NA	4	9	15	23	31
3.4.1.3 Peningkatan peran sosial politik dosen	3.5.1.3a Mengadakan kegiatan pengembangan kesadaran dosen mengenai isu-isu sosial politik	Meningkatnya kesadaran dosen mengenai isu-isu sosial politik	Jumlah kegiatan pengembangan kesadaran dosen mengenai isu-isu sosial politik	Kegiatan	WR I	LPPM PUSDEMA PUSDEP Fakultas/ Pascasarjana	5	10	15	17	20	23
	3.5.1.3b Memfasilitasi dosen dalam menjalankan peran sosial politik	Meningkatnya peran dosen dalam menanggapi isu-isu sosial politik	Jumlah kegiatan dosen dalam menanggapi isu-isu sosial politik	Kegiatan	WR I	LPPM PUSDEMA PUSDEP Fakultas/ Pascasarjana	NA	1	2	3	4	5

Sasaran 3.2.2	Meningkatnya kompetensi dan kapasitas tendik dalam mendukung penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi dengan semangat *cura personalis*, dialogis, interkultural, dan transformatif											
Strategi 3.3.2	Pendampingan dan *upgrading* tendik secara terstruktur dan sesuai dengan nilai-nilai di USD											
Program 3.4.2	3.5.2 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
3.4.2.1 Peningkatan dan pengembangan kompetensi dan kapasitas tendik dalam mendukung penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi sesuai nilai-nilai USD	3.5.2.1a Mengembang-kan sistem pembinaan tendik dan calon tendik baru secara terstruktur sesuai nilai-nilai USD	Meningkatnya kompetensi tendik dan kualitas layanannya	Sistem pembinaan tendik dan calon tendik secara terstruktur	Dokumen	WR II	BP	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	3.5.2.1b Mengembang-kan modul pelatihan untuk meningkatkan kompetensi tendik	Meningkatnya kompetensi tendik dan kualitas layanannya	Modul pelatihan	Dokumen	WR II	BP	NA	NA	Ada	Ada	Ada	Ada
	3.5.2.1c Menyelenggara-kan pelatihan untuk meningkatkan kompetensi tendik	Meningkatnya kompetensi tendik dan kualitas layanannya	Tingkat kepuasaan dosen dan mahasiswa	Persen skor kepuasaan layanan >50%	WR II	BP	NA	NA	60%	70%	80%	90%

Sasaran 3.2.3	Meningkatnya kualitas hidup personal dan relasional dosen dan tenaga kependidikan											
Strategi 3.3.3	Pengembangan program peningkatan kualitas hidup personal dan relasional											
Program 3.4.3	3.5.3 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
3.4.3.1 Peningkatan kualitas personal dan relasional dosen dan tendik	3.5.3.1 Menyelenggarakan program-program *well-being* di bidang fisik, mental, spiritual, dan sosial dengan mempertimbangkan kebutuhan kelompok dan tahapan hidup	Berkembangnya kualitas personal dan relasional dosen dan tendik	Jenis kegiatan	Jenis kegiatan	WR II	Biro Personalia CM	2	3	3	4	4	4

4. Keuangan, Prasarana, dan Sarana

Tujuan 4.1	Mewujudkan pengelolaan sumber daya keuangan, prasarana, dan sarana dengan memanfaatkan teknologi informasi dan prinsip-prinsip *good university governance*											
Sasaran 4.2.1	Terwujudnya sistem tata kelola keuangan yang berbasis teknologi informasi											
Strategi 4.3.1	Pembaruan sistem tata kelola keuangan yang berbasis teknologi informasi											
Program 4.4.1	4.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
4.4.1.1 Pembaruan sistem informasi perencanaan dan penganggaran	4.5.1.1 Memperbarui sistem informasi perencanaan dan penganggaran	Pengelolaan perencanaan dan penganggaran yang berjalan secara efektif dan efisien	Sistem informasi perencanaan dan pengembangan yang diperbarui	Persen	WR II	BAPSI Biro Keuangan	75%	80%	90%	100%	100%	100%
4.4.1.2 Pembaruan Sistem Informasi Manajemen Keuangan	4.5.1.2a Memperbarui pedoman pengelolaan keuangan	Terbaruinya manajemen keuangan yang efektif dan efisien	Pedoman manajemen keuangan yang baru	Dokumen	WR II	BAPSI Biro Keuangan	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	4.5.1.2b Memperbarui sistem informasi manajemen keuangan	Terbaruinya manajemen keuangan yang efektif dan efisien	Sistem informasi manajemen keuangan yang diperbarui	Persen	WR II	BAPSI Biro Keuangan	75%	80%	90%	100%	100%	100%

Sasaran 4.2.2	Meningkatnya pemerolehan sumber dana non-mahasiswa											
Strategi 4.3.2	Pengembangan sistem pengelolaan aset yang *profitable*											
Program 4.4.2	4.5.2 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
4.4.2.1 Pengembangan sistem pengelolaan keuangan "*idle funds*" dan pengelolaan aset	4.5.2.1a Mengembangkan sistem pengelolaan "*idle funds*"	Meningkatnya pendapatan USD dari luar uang mahasiswa	Dokumen kebijakan dan pelaksanaan pengelolaan "*idle funds*"	Dokumen	WR II	Biro Keuangan	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
				Kegiatan investasi aman	WR II	Biro Keuangan	1	1	2	2	2	2
	4.5.2.1b Mengembangkan sumber penerimaan melalui pengelolaan aset	Meningkatnya pendapatan USD dari luar uang mahasiswa	Dokumen kebijakan pengelolaan aset untuk mendapatkan benefit sampingan	Dokumen	WR II	WR II Biro Keuangan	NA	NA	NA	Ada	Ada	Ada

Sasaran 4.2.3	Terbentuknya unit koordinator baru yang memfasilitasi pengembangan universitas, termasuk penciptaan sumber pendanaan baru (*academic enterprises*, *training*, *testing service*, *business consultation*, *education consultation, book store, certified programs, dan produk audio visual*)											
Strategi 4.3.3	Revitalisasi tata kelola unit-unit di USD untuk mendorong terbentuknya sumber-sumber pendanaan baru											
Program 4.4.3	4.5.3 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
4.4.3.1 Pengembangan unit-unit tertentu sebagai sumber pendanaan baru di bawah satu unit koordinator	4.5.3.1 Membentuk satu unit koordinator untuk pengembangan sumber pendanaan baru	Meningkatnya sumber pendanaan eksternal	Unit koordinator sumber pendanaan	Unit koordinator	WR II	WR II BLU	NA	0	0	1	1	1

Sasaran 4.2.4	Terwujudnya prasarana dan sarana belajar yang mendukung sistem pendidikan holistik											
Strategi 4.3.4	Perancangan dan pembangunan fasilitas pendidikan yang tanggap zaman dan fasilitas hidup sehat											
Program 4.4.4	4.5.4 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
4.4.4.1 Peningkatan prasarana dan sarana pendidikan tanggap zaman	4.5.4.1 Merancang dan mengusulkan penambahan Gedung Fakultas Vokasi	Tersedianya fasilitas yang memadai bagi mahasiswa untuk belajar	Rancangan usulan penambahan gedung dan sarana pendidikan	Dokumen	WR II	WR II BPS	NA	NA	Ada	Ada	Ada	Ada
4.4.4.2 Peningkatan kesehatan holistik	4.5.4.2a Merancang program-program *wellness* untuk membangun gedung *wellness center*	Terfasilitasinya warga USD dalam melakukan aktivitas kebugaran	Program dan proposal pembangunan gedung *wellness center*	Dokumen	WR II	WR II BPS	NA	NA	Ada	Ada	Ada	Ada
	4.5.4.2b Menyusun program kesehatan holistik	Meningkatnya kesehatan warga USD	Dokumen program kesehatan holistik dan program pelaksanaannya	Dokumen	WR II	BLU BP	NA	NA	NA	Ada	Ada	Ada
				Kegiatan	WR II	BLU BP	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
4.4.4.3 Pengaturan kawasan bebas rokok dan kawasan boleh merokok	4.5.4.3 Membangun gazebo merokok	Terlindunginya warga USD yang tidak merokok dari cemaran asap rokok	Gazebo merokok	Unit	WR II	BPS	NA	6	8	8	8	8
4.4.4.4 Pengembangan kantin sehat	4.5.4.4 Mengusulkan penataan dan pengelolaan kantin	Terwujudnya higienitas makanan dan kenyamanan kantin USD	Kantin yang bersih, tertata, nyaman, dan menyediakan makanan higienis	Kantin	WR II	WR II BPS BLU	NA	NA	Ada	Ada	Ada	Ada

Sasaran 4.2.5	Terbangunnya reputasi USD melalui implementasi *Green Campus dan Laudato Si University*											
Strategi 4.3.5	Pengembangan program-program ekologi integral											
Program 4.4.5	4.5.5 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
4.4.5.1 Pengelolaan energi	4.5.5.1a Menyusun rencana pengelolaan energi	Meningkatnya penggunaan energi dari sumber terbarukan	Dokumen rencana pengelolaan energi	Dokumen	WR II	BPS BLU *Green Team*	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	4.5.5.1b Mengembangkan energi terbarukan	Meningkatnya penggunaan energi dari sumber terbarukan	Pemanfaatan energi terbarukan	Persen	WR II	BPS BLU *Green Team* PKTC	NA	0,5%	1,25 %	2,5%	5%	10%
4.4.5.2 Pengelolaan limbah organik	4.5.5.2a Mengolah limbah organik	Meningkatnya kemampuan mengolah limbah organik	Volume pengolahan limbah organik yang diolah	Persen	WR II	BPS BLU *Green Team*	NA	50%	60%	70%	80%	90%
	4.5.5.2b Mengolah limbah anorganik	Meningkatnya kemampuan mengolah limbah anorganik	Volume limbah anorganik yang diolah	Persen	WR II	BPS BLU *Green Team*	NA	50%	60%	70%	80%	90%
4.4.5.3 Penerapan standar *Green Campus*	4.5.5.3a Menyusun kebijakan standar mutu lingkungan kampus	Meningkatnya mutu lingkungan USD	Dokumen kebijakan standar mutu lingkungan kampus	Dokumen	WR II	BPS BLU *Green Team*	NA	NA	Ada	Ada	Ada	Ada
	4.5.5.3b Melaksanakan pelatihan pengukuran mutu lingkungan USD	Meningkatnya mutu lingkungan USD	Program pelatihan pengukuran mutu lingkungan	Pelatihan	WR II	BPS BLU *Green Team*	NA	1	1	1	1	1
4.4.5.4 Revitalisasi pusat-pusat terkait ekologi integral	4.5.5.4 Merevitalisasi peran, struktur organisasi, program, dan sumber daya pusat-pusat terkait ekologi integral	Meningkatnya kontribusi pusat-pusat ekologi integral terhadap pemecahan masalah ekologi	Program revitalisasi pusat-pusat ekologi	Dokumen	WR II WR III	LPPM Dekanat *Green Team*	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada

5. Kemahasiswaan

Tujuan 5.1	Memformasi mahasiswa sebagai warga dunia yang bertanggung jawab (*responsible global citizen*) dengan akar identitas lokal yang kuat											
Sasaran 5.2.1	Tersusunnya formasi kemahasiswaan holistik menuju *responsible global citizen* yang memiliki identitas lokal yang kuat											
Strategi 5.3.1	Pengembangan desain formasi mahasiswa dan layanan pendukung menuju *responsible global citizen* yang memiliki identitas lokal yang kuat											
Program 5.4.1	5.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
5.4.1.1 Penyusunan desain dan sistem pendampingan mahasiswa menjadi *global citizen* dengan identitas lokal dan internalisasi nilai-nilai USD yang kuat	5.5.1.1a Mengembangkan program formasi kemahasiswaan berkelanjutan menuju *global citizen* dengan identitas lokal yang kuat (pengembangan Formasi Cerdas Humanis)	Tersedianya pedoman dalam menjalankan formasi kemahasiswaan berkelanjutan	Dokumen formasi *global citizenship* beserta modul-modul yang lengkap	Dokumen	WR III	Tim FCH	50 %	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	5.5.1.1b Revitalisasi sistem poin kemahasiswaan yang berorientasi pada karakteristik *global citizenship (GC)*	Semakin komprehensifnya pendampingan kemahasiswaan dengan sistem luaran yang terstruktur	Dokumen kebijakan sistem poin kemahasiswaan yang berkarakteristik GC	Dokumen	WR III	Wakaprodi	50%	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	5.5.1.1c Mengembangkan program pemberian apresiasi bagi mahasiswa sebagai *global citizen* yang berakar identitas lokal dan nilai-nilai USD yang kuat	Semakin komprehensifnya pendampingan kemahasiswaan dengan sistem apresiasi yang terstruktur	Dokumen pedoman apreasiasi mahasiswa	Dokumen	WR III	Wakaprodi	50%	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
5.4.1.2 Pengembangan layanan pendukung formasi	5.5.1.2a Memperluas layanan kesejahteraan mahasiswa di bidang finansial dan material, mental, dan spiritual	Semakin terlayaninya mahasiswa dalam kesejahteraan finansial dan material, mental, dan spiritual	Tingkat kepuasan mahasiswa yang menerima layanan kesejahteraan di bidang	Persentase mahasiswa yang sangat puas	WR III	LKM PLK CM	NA	40%	50%	60%	70%	80%

Tujuan 5.1	Memformasi mahasiswa sebagai warga dunia yang bertanggung jawab (*responsible global citizen*) dengan akar identitas lokal yang kuat											
Sasaran 5.2.1	Tersusunnya formasi kemahasiswaan holistik menuju *responsible global citizen* yang memiliki identitas lokal yang kuat											
Strategi 5.3.1	Pengembangan desain formasi mahasiswa dan layanan pendukung menuju *responsible global citizen* yang memiliki identitas lokal yang kuat											
Program 5.4.1	5.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
kemahasiswaan menjadi *global citizen* dengan identitas lokal dan internalisasi nilai-nilai USD yang kuat			finansial dan material, mental, dan spiritual									
	5.5.1.2b Membentuk Komunitas Tumbuh Bersama berbasis inklusivitas	Semakin optimalnya pertumbuhan dan kreativitas mahasiswa dengan beragam kondisi kebutuhan khusus baik fisik maupun mental	Komunitas Tumbuh Bersama (KTB)	Komunitas	WR III	Wakaprodi PSIBK	NA	NA	Ada	Ada	Ada	Ada
	5.5.1.2c Mendampingi mahasiswa asrama	Semakin optimalnya per-kembangan mahasiswa asrama secara holistik	Sistem pendampingan mahasiswa asrama	Dokumen	WR III	*Student Residence*	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	5.5.1.2d Mendampingi mahasiswa dari daerah 3T	Semakin optimalnya perkembangan mahasiswa dari daerah 3T secara holistik	Sistem pendampingan mahasiswa dari daerah 3T	Dokumen	WR III	*Student Residence* Wadek Wakaprodi LKM CM	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
5.4.1.3 Penciptaan budaya aman dalam relasi demi optimalnya pengembangan mahasiswa menjadi *global citizen* dengan identitas lokal dan internalisasi nilai-nilai USD yang kuat	5.5.1.3a Membentuk Satuan Tugas Pencegahan dan Penanganan Kekerasan Seksual di Kampus (Satgas PPKS)	Adanya jaminan terciptanya budaya aman dalam relasi di kampus	Satgas PPKS	Satgas	WR III	Tim Pansel Satgas PPKS	90%	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	5.5.1.3b Menyusun modul pelatihan *safeguarding*	Tersedianya pedoman untuk menjalankan budaya aman di kampus	Modul pelatihan *safeguarding*	Modul	WR III	Satgas PPKS	0	1	2	3	4	5
	5.5.1.3c Menyelenggara-kan kegiatan pencegahan dan	Semakin meningkatnya kesadaran civitas akademik USD akan pentingnya menciptakan	Kegiatan pencegahan dan penanganan kekerasan seksual (PPKS)	Jenis kegiatan	WR III	Satgas PPKS	4	6	8	10	12	14

Tujuan 5.1	Memformasi mahasiswa sebagai warga dunia yang bertanggung jawab (*responsible global citizen*) dengan akar identitas lokal yang kuat											
Sasaran 5.2.1	Tersusunnya formasi kemahasiswaan holistik menuju *responsible global citizen* yang memiliki identitas lokal yang kuat											
Strategi 5.3.1	Pengembangan desain formasi mahasiswa dan layanan pendukung menuju *responsible global citizen* yang memiliki identitas lokal yang kuat											
Program 5.4.1	5.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
	penanganan kekerasan seksual di kampus	budaya perlindungan kekerasan seksual										
5.4.1.4 Formasi mahasiswa nusantara	5.5.1.4a Menyusun desain Formasi Mahasiswa Nusantara	Adanya pedoman untuk memformasi mahasiswa khas nusantara	Pedoman Formasi Mahasiswa Nusantara	Dokumen	WR III WR IV	Tim Ad hoc	NA	NA	Ada	Ada	Ada	Ada
	5.5.1.4b Menginisiasi kegiatan Formasi Mahasiswa Nusantara	Meningkatnya kesadaran dan partisipasi beberapa PT di Indonesia tentang pentingnya mengembangkan formasi mahasiswa yang khas nusantara	Jumlah PT yang terlibat	PT	WR III WR IV	Tim Ad hoc	NA	NA	NA	15	20	25

Sasaran 5.2.2	Meningkatnya *social responsibility* (rasa tanggung jawab sosial) mahasiswa											
Strategi 5.3.2	Pengembangan kepedulian sosial melalui pemikiran kritis dan aksi nyata dalam penyelesaian masalah sosial kemanusiaan dan lingkungan hidup											
Program 5.4.2	5.5.2 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
5.4.2.1 Peningkatan kemampuan kepedulian sosial kemanusiaan mahasiswa melalui kemampuan berpikir logis dan kritis terhadap permasalahan-permasalahan lokal maupun global	5.5.2.1a Pelatihan kepedulian sosial pada UKM-UKF-Komunitas di USD	Semakin terbangunnya kepedulian sosial mahasiswa sesuai bidang minat bakat masing-masing	Jumlah UKM-UKF-Komunitas peserta pelatihan	UKM-UKF-Komunitas	WR III	Tim Pendam-ping UKM	NA	NA	10	15	20	25
	5.5.2.1b Pelatihan berpikir dan menuangkan gagasan logis dan kritis terhadap masalah lokal dan global (narkoba, hoax, korupsi, kekerasan, intoleransi)	Semakin kritisnya mahasiswa terhadap masalah-masalah nyata dalam kehidupan di sekitarnya	Jumlah tulisan logis dan kritis mahasiswa	Tulisan	WR III	Wadek/ Wadek II Wakaprodi	NA	20	40	60	80	100
	5.5.2.1c Gelar gagasan dan ekspresi kritis mahasiswa	Semakin meningkatnya kemampuan mahasiswa dalam mengekspresikan gagasan kritis	Jumlah gagasan kritis mahasiswa	Gagasan	WR III	Wadek/ Wadek II Wakaprodi	NA	20	40	60	80	100
	5.5.2.1d Edukasi mahasiswa dalam kehidupan bernegara dan politik (pemilu dan kesadaran politik)	Semakin meningkatnya wawasan mahasiswa dalam kehidupan bernegara	Jumlah kegiatan mahasiswa yang terkait dengan pengembangan wawasan mereka dalam hidup bernegara	Kegiatan	WR III	Wadek/ Wadek II Wakaprodi	NA	1	1	1	1	1
5.4.2.2 Peningkatan kontribusi aktif mahasiswa dalam merawat sustainabilitas lingkungan hidup	5.5.2.2a Menyusun desain "*The seven-year journey toward integral ecology*"	Tersedianya pedoman untuk mencapai ekologi integral	Desain "*The seven-year journey toward integral ecology*"	Dokumen	WR III	*Green Team*	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	5.5.2.2b Pelatihan spiritualitas ekologi bagi mahasiswa	Semakin meningkatnya kesadaran dan pertobatan ekologis dalam diri mahasiswa	Jumlah mahasiswa yang memiliki kesadaran spiritualitas ekologi	Persentase jumlah mahasiswa	WR III	*Green Team*	NA	5%	12%	15%	18%	20%

Sasaran 5.2.2	Meningkatnya *social responsibility* (rasa tanggung jawab sosial) mahasiswa											
Strategi 5.3.2	Pengembangan kepedulian sosial melalui pemikiran kritis dan aksi nyata dalam penyelesaian masalah sosial kemanusiaan dan lingkungan hidup											
Program 5.4.2	5.5.2 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
	5.5.2.2c Melakukan gerakan sustainabilitas (keberlanjutan) sosial-budaya	Semakin meningkatnya kesadaran mahasiswa akan pentingnya menjaga kehidupan lewat aspek sosial budaya	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam gerakan sustainabilitas (keberlanjutan) sosial-budaya	Persentase jumlah mahasiswa	WR III	*Green Team*	NA	NA	NA	5%	15%	20%
	5.5.2.2d Melakukan gerakan kewirausahaan yang mendukung sustainabilitasn(keberlan-jutan) lingkungan hidup	Semakin meningkatnya kesadaran mahasiswa akan pentingnya menjaga kehidupan lewat kewirausahaan	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam gerakan sustainabilitas (keberlanjutan) kewirausahaan	Persentase jumlah mahasiswa	WR III	*Green Team*	NA	NA	NA	NA	15%	18%
	5.5.2.2e Melakukan gerakan pendidikan yang bertema sustainabilitas (berkelanjutan) lingkungan hidup	Semakin meningkatnya kesadaran mahasiswa akan pentingnya menjaga kehidupan lewat pendidikan	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam gerakan sustainabilitas (keberlanjutan) pendidikan	Persentase jumlah mahasiswa	WR I WR III	*Green Team* MPK PSL	NA	NA	5%	12%	15%	18%

Sasaran 5.2.3	Meningkatnya *global competence* (kompetensi global) mahasiswa											
Strategi 5.3.3	Pengembangan aspek *global competence* mahasiswa melalui pelatihan dan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan kompetisi											
Program 5.4.3	5.5.3 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
5.4.3.1 Peningkatan prestasi mahasiswa dalam kompetisi tingkat lokal, nasional, dan internasional	5.5.3.1 Menfasilitasi kegiatan kompetisi mahasiswa di tingkat lokal, nasional, dan internasional	Semakin meningkatnya prestasi mahasiswa di tingkat lokal, nasional, dan internasional	Jumlah prestasi dari program kompetisi Belmawa dan kompetisi lainnya	Prestasi	WR III	Tim manaje-men program kompetisi	NA	25	30	40	50	60
5.4.3.2 Pengembangan keterampilan berelasi dan berkomunikasi multikultural dan interkultural mahasiswa	5.5.3.2a Menyelenggara-kan pelatihan kepemim-pinan diri dan publik bagi mahasiswa	Semakin terlatihnya mahasiswa dalam kepemimpinan diri dan publik	Jumlah mahasiswa peserta pelatihan kepemimpinan	Mahasiswa	WR III	Wakaprodi	NA	40	60	80	100	120
	5.5.3.2b Menyelenggarakan Sanata Dharma *Intercultural Camp*	Semakin meningkatnya kesadaran keberagaman budaya serta toleransi terhadap keberagaman yang ada	Jumlah mahasiswa peserta kemah	Mahasiswa	WR III	Wakaprodi	NA	30	40	50	60	70
Sasaran 5.2.4	Meningkatnya *global civic engagement* (keterlibatan sebagai warga dunia) dengan identitas lokal yang kuat pada mahasiswa											
Strategi 5.3.4	Pengembangan aspek *global civic engagement* mahasiswa melalui pelatihan dan partisipasi dalam berbagai program											
Program 5.4.4	5.5.4 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
5.4.4.1Peningkatan partisipasi mahasis-wa dalam forum-forum di luar kampus	5.5.4.1 Mengikutsertakan mahasiswa dalam forum-forum kemahasiswaan di tingkat lokal, nasional, dan internasional	Semakin meningkatnya pengalaman dan keperca-yaan diri mahasiswa untuk berkiprah di luar kampus	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam forum di luar kampus dalam skala lokal, nasional, dan internasional	Mahasiswa	WR III	Tim Manaje-men Program Kompetisi	NA	NA	40	60	80	100

6. Pendidikan

Tujuan 6.1	Menyelenggarakan pendidikan yang formatif, kontekstual, dan inovatif untuk menghasilkan lulusan yang unggul dengan profil 4C (*Competence, Conscience, Compassion,* dan *Commitment*)											
Sasaran 6.2.1	Terwujudnya pedoman akademik dan kurikulum yang adaptif dan kontekstual dan dibukanya prodi-prodi baru yang tanggap zaman											
Strategi 6.3.1	Pengembangan kerja sama eksternal untuk melakukan re-evaluasi dan revitalisasi pedoman akademik dan kurikulum prodi											
Program 6.4.1	6.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
6.4.1.1 Peninjauan pedoman akademik dan kurikulum secara berkala	6.5.1.1a Revitalisasi pedoman akademik	Terbaruinya pedoman akademik yang berlaku di tingkat universitas	Pedoman akademik S1, Profesi, S2, dan S3	Pedoman	WR I	Tim Kurikulum	NA	50%	100%	100%	100%	100%
	6.5.1.1b Melaksanakan revitalisasi kurikulum yang mengintegrasikan penelitian dan PkM serta mengembangkan matakuliah atau bahan kajian mengenai ekologi integral	Tersusunnya kurikulum yang mengintegrasikan penelitian dan PkM	Kurikulum baru yang mengintegrasikan penelitian dan PkM	Kurikulum Prodi	WR I	Tim Kurikulum	NA	0	0	0	15	30
	6.5.1.1c Melakukan revitalisasi matakuliah MPK yang sudah ada dan pengembangan mata-kuliah baru dalam tradisi *liberal arts* (kesadaran interdisiplinaritas, inter-kulturalitas, dan ekologi)	Terbaruinya matakuliah dan bahan-bahan kajian dalam matakuliah sesuai dengan tradisi *liberal arts*	RPS	RPS MPK	WR I	UP MPK	0	0	0	7	7	7
6.4.1.2 Re-evaluasi, re-organisasi, dan revitalisasi prodi prodi	6.5.1.2 Melaksanakan studi kelayakan tentang prodi-prodi baru secara komprehensif	Tersedianya hasil studi kelayakan mengenai prodi-prodi yang akan dibuka	Dokumen laporan studi kelayakan yang komprehensif dan akuntabel, termasuk manajemen resiko	Dokumen	WR I	Fakultas Prodi	NA	0	Ada	Ada	Ada	Ada

Tujuan 6.1	Menyelenggarakan pendidikan yang formatif, kontekstual, dan inovatif untuk menghasilkan lulusan yang unggul dengan profil 4C (*Competence, Conscience, Compassion,* dan *Commitment*)											
Sasaran 6.2.1	Terwujudnya pedoman akademik dan kurikulum yang adaptif dan kontekstual dan dibukanya prodi-prodi baru yang tanggap zaman											
Strategi 6.3.1	Pengembangan kerja sama eksternal untuk melakukan re-evaluasi dan revitalisasi pedoman akademik dan kurikulum prodi											
Program 6.4.1	6.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
			prodi-prodi yang akan direvitalisasi									
6.4.1.3 Pembukaan prodi-prodi baru S1, S1 Terapan, Profesi, Bidang Studi Profesi, S2, dan S3, yang strategis dan tanggap zaman	6.5.1.3 Mengajukan proposal pembukaan prodi-prodi maupun bidang studi profesi baru dengan kemungkinan bidang pendidikan, sains dan teknologi, sosial-humaniora, serta seni dan budaya	Diperolehnya perijinan pembukaan prodi-prodi baru	Prodi-prodi baru maupun bidang studi profesi baru dengan kemungkinan bidang pendidikan, sains dan teknologi, sosial-humaniora, serta seni dan budaya	Prodi baru kumulatif	WR I	Fakultas Prodi	NA	0	1	1	2	2

Sasaran 6.2.2	Terwujudnya proses pembelajaran yang akuntabel, transparan, kritis, dan berwawasan *Higher Order Thinking Skills* (HOTS)											
Strategi 6.3.2	Pengembangan instrumen pembelajaran yang sahih dan terpercaya sesuai dengan nilai-nilai USD											
Program 6.4.2	6.5.2 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
6.4.2.1 Pengembangan LMS yang tanggap zaman	6.5.2.1 Melakukan pembaruan LMS yang tanggap zaman	Berkembangnya LMS yang semakin tanggap zaman	Dokumentasi perkuliahan di LMS yang lengkap	Persen	WR I	Fakultas Prodi PPIP	25%	30%	50%	60%	70%	80%
6.4.2.2 Pengembangan model pembelajaran jarak jauh (PJJ)	6.5.2.2 Melakukan kajian dan penjajakan PJJ yang kreatif dan kontekstual, misalnya model *Jesuit Worldwide Learning (JWL)*	Tersedianya dokumen hasil kajian dan penjajakan PJJ yang kreatif dan kontekstual, misalnya model *Jesuit Worldwide Learning (JWL)*	Dokumentasi hasil kajian dan penjajakan PJJ yang kreatif dan kontekstual, misalnya model *Jesuit Worldwide Learning (JWL)*	Dokumen	WR I	PPIP BAPSI	NA	NA	NA	Ada	Ada	Ada
6.4.2.3 Optimalisasi proses pembelajaran dengan Pedagogi Ignasian (PI) dan berwawasan HOTS	6.5.2.3 Menyelenggarakan lokakarya pembelajaran dengan Pedagogi Ignasian dan berwawasan HOTS	Meningkatnya jumlah mata kuliah berbasis Pedagogi Ignasian dan berwawasan HOTS	Mata kuliah yang berbasis Pedagogi Ignasian dan berwawasan HOTS	Persen	WR I	Fakultas Prodi PPIP	25%	30%	50%	70%	80%	100%
6.4.2.4 Internasionalisasi kelas-kelas di prodi non-Bahasa Inggris	6.5.2.4 Menyelenggarakan kelas ber-Bahasa Inggris di prodi prodi non-Bahasa Inggris	Meningkatnya jumlah kelas ber-Bahasa Inggris di prodi-prodi non-Bahasa Inggris	Kelas berbahasa Inggris di prodi prodi non-Bahasa Inggris	Kelas kumulatif	WR I	Fakultas Prodi LBUSD	NA	3	4	5	6	7
6.4.2.5 Akreditasi internasional prodi-prodi di USD	6.5.2.5 Mengajukan proposal akreditasi internasional prodi-prodi di USD	Meningkatnya jumlah prodi yang terakreditasi internasional	Jumlah prodi terakreditasi internasional	Prodi kumulatif	WR I	Fakultas Prodi	NA	3	4	5	6	7

Sasaran 6.2.3	Terwujudnya lulusan yang memiliki 4C											
Strategi 6.3.3	Peningkatan kompetensi dan *soft-skills* mahasiswa sesuai nilai-nilai di USD											
Program 6.4.3	6.5.3 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
6.4.3.1 Pendampingan mahasiswa dalam pengembangan kompetensi ko-kurikular	6.5.3.1 Memfasilitasi pelatihan bersertifikasi untuk mengembangkan kompetensi mahasiswa	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang memiliki sertifikasi kompetensi	Pelatihan	Sertifikat kumulatif	WRI	Fakultas Prodi	NA	NA	200	400	600	800
6.4.3.2 Pengembangan kemampuan *entrepreneurship* (kewirausahaan) mahasiswa	6.5.3.2 Membuat unit inkubasi bisnis di tingkat universitas	Meningkatnya kemampuan *entrepreneurship* (kewirausahaan) mahasiswa	Jumlah mahasiswa yang mengikuti program *entrepreneurship* (kewirausahaan)	Mahasiswa	WR I WR IV	Fakultas Prodi	NA	NA	NA	NA	Ada	Ada
Sasaran 6.2.4	Terlaksananya proses evaluasi pembelajaran yang akuntabel											
Strategi 6.3.4	Pengembangan instrumen evaluasi pembelajaran yang akuntabel											
Program 6.4.4	6.5.4 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
6.4.4.1 Revitalisasi terhadap proses evaluasi pembelajaran	6.5.4.1 Menyusun ulang instrumen dan proses evaluasi pembelajaran	Tersusunnya instrumen evaluasi pembelajaran yang telah direvitalisasi	Instrumen evaluasi pembelajaran yang telah direvitalisasi	Dokumen	WR I	LPMAI	NA	1	1	1	1	1
6.4.4.2 Pengembangan *web-service* untuk pelaporan ke PD Dikti	6.5.4.2 Mengembangkan sistem informasi pelaporan ke PD Dikti	Adanya sistem informasi pelaporanke PD Dikti	Sistem informasi pelaporan	Persen	WR I	BAPSI WR I	NA	50%	60%	70%	80%	90%

7. Penelitian

Tujuan 7.1	Mengokohkan kekhasan dan kontribusi USD melalui hasil penelitian dengan peningkatan jejaring nasional dan internasional serta kerja sama antar lembaga pendidikan dan dengan DUDI berdasarkan kerangka UAP dan SDG											
Sasaran 7.2.1	Terbaruinya regulasi dan kebijakan kegiatan penelitian											
Strategi 7.3.1	Revitalisasi regulasi dan kebijakan penelitian											
Program 7.4.1	7.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
7.4.1.1 Peninjauan dan pemutakhiran regulasi dan kebijakan penelitian	7.5.1.1 Menyelenggarakan lokakarya peninjauan dan pemutakhiran regulasi dan kebijakan penelitian	Terciptanya prosedur penelitian yang efektif dan efisien	Dokumen regulasi dan kebijakan penelitian yang diperbarui	Dokumen	WR I WR II	LPPM	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
7.4.1.2 Penyusunan pedoman etika penelitian	7.5.1.2 Menyelenggarakan lokakarya penyusunan pedoman etika penelitian	Terjaminnya standar etika penelitian	Dokumen pedoman etika penelitian	Dokumen	WR I	LPPM	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada

Sasaran 7.2.2	Meningkatnya publikasi pada jurnal terakreditasi Dikti dan jurnal internasional bereputasi											
Strategi 7.3.2	Pemberian fasilitasi publikasi bagi dosen											
Program 7.4.2	7.5.2 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
7.4.2.1 Fasilitasi penulisan karya ilmiah berkualitas	7.5.2.1 Menyelenggarakan lokakarya penulisan karya ilmiah berbasis penelitian untuk publikasi bereputasi	Meningkatnya kapasitas dosen dalam publikasi karya ilmiah bereputasi	Jumlah publikasi penelitian dalam karya ilmiah bereputasi (terindeks Scopus)	Artikel	WR I	LPPM	70	80	90	100	110	120
7.4.2.2 Internasionalisasi penulisan karya ilmiah dosen dan jurnal-jurnal di USD	7.4.2.2a Mengirim dosen ke pertemuan-pertemuan ilmiah internasional	Meningkatnya wawasan dan kapasitas dosen dalam pertemuan ilmiah di tingkat internasional	Jumlah dosen yang mengikuti pertemuan ilmiah internasional	Dosen	WR I	Fakultas Prodi	NA	42	45	50	55	60
	7.4.2.2b Indeksasi jurnal-jurnal USD	Meningkatnya kepercayaan publik terhadap kualitas publikasi ilmiah milik USD	Jumlah jurnal di USD yang terindeks Sinta dan/atau Internasional	Jurnal kumulatif	WR I	LPPM Fakultas Prodi	8	9	10	11	12	13
Sasaran 7.2.3	Meningkatnya publikasi buku yang memiliki kontribusi ilmiah, membangun identitas USD, dan memberi sumbangan kepada pengajaran											
Strategi 7.3.3	Pemberian fasilitasi publikasi bagi dosen											
Program 7.4.3	7.5.3 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
7.4.3.1 Fasilitasi penulisan buku	7.5.3.1 Menyelenggarakan lokakarya penulisan buku	Meningkatnya kapasitas dosen dalam publikasi buku	Jumlah peserta lokakarya	Peserta	WR I	LPPM P2B	NA	40	45	50	55	60
	7.5.3.2 Menyelenggarakan mentoring penulisan buku	Meningkatnya kapasitas dosen dalam publikasi buku	Jumlah judul buku yang diterbitkan	Judul buku	WR I	LPPM P2B	52	52	55	60	65	70

Sasaran 7.2.4	Meningkatnya hasil penelitian kolaboratif dengan perguruan tinggi lain dan DUDI di tingkat nasional maupun internasional											
Strategi 7.3.4	Perluasan jejaring dan kerja sama penelitian											
Program 7.4.4	7.5.4 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
7.4.4.1 Mengembangkan penelitian kolaboratif dan *networking* dalam skala nasional dan internasional	7.5.4.1a Memfasilitasi penelitian kolaboratif dengan PT lain tingkat nasional (APTIK, NUNI, dll.)	Meningkatnya jumlah publikasi penelitian kolaboratif antar PT tingkat nasional melalui perluasan kerja sama	Jumlah publikasi penelitian kolaboratif antar PT/Lembaga Pendidikan/sekolah tingkat nasional	Jurnal kumulatif	WR I	LPPM	NA	0	1	2	3	4
	7.5.4.1b Memfasilitasi penelitian kolaboratif berskala internasional, baik dengan PT Kristiani, Jesuit, Islam, dan PT lain di tingkat internasional	Meningkatnya jumlah publikasi kolaboratif tingkat internasional	Jumlah publikasi penelitian kolaboratif tingkat internasional	Artikel terbit	WR I	LPPM	NA	0	1	2	3	4
	7.5.4.1c Memfasilitasi penelitian kolaboratif dengan DUDI	Meningkatnya jumlah publikasi penelitian bersama DUDI	Jumlah publikasi penelitian bersama dengan DUDI	Jurnal	WR I	LPPM	NA	0	1	2	3	4
7.4.4.2 Mengembangkan penelitian interdisipliner di USD	7.5.4.2 Memfasilitasi penelitian interdisipliner lintas prodi, fakultas, dan pusat studi di USD	Meningkatnya jumlah publikasi penelitian interdisipliner	Jumlah publikasi penelitian interdisipliner lintas prodi, fakultas, dan pusat studi	Jurnal	WR I	LPPM	NA	0	1	2	3	4

Sasaran 7.2.5	Meningkatnya hasil penelitian dan publikasi bertema UAP											
Strategi 7.3.5	Pemberian fasilitasi dan pendampingan penelitian berbasis UAP kepada dosen											
Program 7.4.5	7.5.5 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
7.4.5.1 Fasilitasi penelitian bertema UAP	7.5.5.1a Menyelenggarakan lokakarya penelitian bertema UAP	Meningkatnya jumlah penelitian bertema UAP	Jumlah penelitian bertema UAP	Penelitian	WR I	LPPM	NA	5	8	11	14	17
	7.5.5.1b Memberikan hibah penelitian bertema UAP	Meningkatnya jumlah penerima hibah penelitian bertema UAP	Jumlah publikasi penelitian bertema UAP	Artikel jurnal	WR I	LPPM	NA	5	8	11	14	17
Sasaran 7.2.6	Meningkatnya jumlah karya ber-HKI (Hak Kekayaan Intelektual) dan ber-paten											
Strategi 7.3.6	Pemberian fasilitasi pengembangan karya ber-HKI dan ber-paten untuk dosen											
Program 7.4.6	7.5.6 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
7.4.6.1 Fasilitasi pemerolehan HKI dan/atau paten	7.5.6.1 Menyelenggarakan lokakarya pemerolehan HKI dan/atau paten	Meningkatnya jumlah karya ber-HKI dan/atau ber-paten	Jumlah karya ber-HKI dan/atau ber-paten	Karya kumulatif	WR I	LPPM Sentra HKI	145	155	165	175	185	200

8. Pengabdian kepada Masyarakat

Tujuan 1	Mengembangkan program-program kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berdampak secara berkelanjutan dan menjawab persoalan masyarakat dengan menjunjung tinggi etika akademik dan kerangka UAP dan SDG											
Sasaran 8.2.1	Meningkatnya kapasitas dosen dalam bidang Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)											
Strategi 8.3.1	Pendampingan dan fasilitasi dosen dalam penyusunan kegiatan PkM											
Program 8.4.1	Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
8.4.1.1 Peningkatan kapasitas dosen dalam bidang PkM	8.5.1.1a Menyelenggara-kan pelatihan penulisan usulan PkM DRTPM Kemendikbud Ristekdikti	Meningkatnya kemampuan dosen dalam menyusun proposal PkM	Jumlah usulan PkM yang didanai DRTPM	Proposal	WR I	LPPM	0	1	1	2	2	3
	8.5.1.1b Menyelenggara-kan sosialisasi Renstra dan pedoman PkM, HKI, dan program PkM lain yang relevan	Meningkatnya pemahaman dosen terhadap renstra dan pedoman PkM	Jumlah dosen yang mengikuti sosialisasi	Dosen	WR I	LPPM	NA	100	150	200	250	300
8.4.1.2 Peningkatan kualitas luaran program PkM	8.5.1.2a Menyelenggara-kan pelatihan penulisan artikel untuk publikasi di jurnal PkM	Meningkatnya jumlah jurnal yang dipublikasikan di jurnal PkM	Jumlah artikel yang terpublikasi dalam jurnal PkM	Artikel	WR I	LPPM	6	6	8	8	10	10
	8.5.1.2b Menyelenggara-kan pelatihan penyusunan karya untuk publikasi di media massacetak/ elektronik/digital	Meningkatnya jumlah publikasi karya di media massa cetak/elektronik/ digital	Jumlah publikasi karya di media massa cetak/ elektronik/digital	Artikel	WR I	LPPM	6	6	8	8	10	10
	8.5.1.2c Menyelenggara-kan pelatihan penulisan buku PkM ber-ISBN	Meningkatnya jumlah buku ber-ISBN	Jumlah buku ber-ISBN	Buku	WR I	LPPM	49	50	50	55	55	60
	8.5.1.2d Menyelenggara-kan pelatihan untuk pemerolehan HKI PkM	Meningkatnya jumlah perolehan HKI PkM	Jumlah HKI PkM	HKI PkM	WR I	LPPM	0	1	1	2	3	4
8.4.1.3 Peningkatan	8.5.1.3a Menyelenggara-kan *Workshop*	Meningkatnya jumlah proposal PkM bertema UAP	Jumlah proposal PkM bertema UAP	Proposal	WR I	LPPM	NA	NA	2	4	6	6

Tujuan 1	Mengembangkan program-program kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berdampak secara berkelanjutan dan menjawab persoalan masyarakat dengan menjunjung tinggi etika akademik dan kerangka UAP dan SDG											
Sasaran 8.2.1	Meningkatnya kapasitas dosen dalam bidang Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)											
Strategi 8.3.1	Pendampingan dan fasilitasi dosen dalam penyusunan kegiatan PkM											
Program 8.4.1	Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
kegiatan PkM bertema UAP	penyusunan usulan PkM bertema UAP											
	8.5.1.3b Memberikan hibah PkM bertema UAP	Meningkatnya luaran PkM bertema UAP	Jumlah luaran PkM bertema UAP	Luaran	WR I	LPPM	NA	NA	2	4	6	6

Sasaran 8.2.2	Meningkatnya kualitas program Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)											
Strategi 8.3.2	Perluasan jejaring dan kerjasama eksternal serta pendampingan terhadap dosen dalam merancang PkM											
Program 8.4.2	8.5.2 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
8.4.2.1 Perluasan kerja sama dengan pihak eksternal dalam kegiatan PkM	8.5.2.1 Menyusun MoU dan melakukan kerjasama dengan pihak eksternal dalam kegiatan PkM	Meningkatnya jumlah kegiatan PkM yang didanai pihak eksternal	Jumlah kegiatan PkM yang didanai pihak eksternal	Kegiatan kumulatif	WR I	LPPM	0	1	2	3	4	5
8.4.2.2 Peningkatan pemanfaatan hasil penelitian untuk PkM	8.5.2.2 Menyelenggarakan *workshop* penulisan usulan PkM berbasis hasil penelitian	Meningkatnya jumlah usulan PkM berbasis hasil penelitian	Jumlah usulan PkM berbasis hasil penelitian	Proposal	WR I	LPPM	0	1	1	2	2	3

Sasaran 8.2.3	Meningkatnya kualitas tata kelola program Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)											
Strategi 8.3.3	Revitalisasi tata kelola program PkM											
Program 8.4.3	8.5.3 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
8.4.3.1 Pembaruan pedoman dan SOP PkM	8.5.3.1a Menyusun pedoman dan SOP PkM	Tersedianya pedoman dan SOP PkM	Dokumen pedoman dan SOP	Dokumen	WR I	LPPM	NA	1	1	1	1	2
	8.5.3.1b Menyusun pedoman penilaian kelayakan PkM	Meningkatnya kegiatan PkM yang layak	Dokumen pedoman	Dokumen	WR I	LPPM	NA	1	1	1	1	2
	8.5.3.1c Menyelenggara-kan pelatihan reviewer PkM	Meningkatnya jumlah reviewer PkM yang berkualitas	Jumlah reviewer PkM yang berkualifikasi	Reviewer	WR I	LPPM	NA	4	4	6	6	8
	8.5.3.1d Menyelenggara-kan lokakarya peningkatan reputasi jurnal abdimas *Altruis*	Meningkatnya reputasi jurnal Abdimas *Altruis*	Peringkat akreditasi jurnal *Altruis*	Akreditasi	WR I	LPPM	NA	Sinta 5	Sinta 5	Sinta 4	Sinta 4	Sinta 3
8.4.3.2 Peningkatan jejaring dengan pemkab di lingkungan DIY dan sekitarnya	8.5.3.2 Menyelenggarakan penjajakan kerja sama dengan pemkab di lingkungan DIY	Meningkatnya jumlah dan kualitas kerja sama LPPM dengan pemkab di DIY	Jumlah institusi pemerintah di DIY dan sekitarnya yang bekerjasama dengan LPPM untuk kegiatan PkM	Mitra	WR I	LPPM	NA	1	2	2	3	3
8.4.3.3 Penyusunan kode etik kegiatan PkM	8.5.3.3 Menyusun kode etik PkM USD	Meningkatnya kesadaran dosen terkait kode etik pelaksanaan kegiatan PkM	Dokumen kode etik PkM USD	Dokumen	WR I	LPPM	NA	NA	Ada	Ada	Ada	Ada
8.4.3.4 Revitalisasi KKN yang berdampak dan berkelanjutan	8.5.3.4 Mendesain ulang program KKN dengan fokus untuk menjamin dampak yang nyata dan berkelanjutan untuk masyarakat serta menjangkau wilayah geografis dan keterlibatan baru yang strategis	Meningkatnya dampak nyata dan berkelanjutan program KKN USD	Dokumen	Dokumen	WR I	LPPM PKKN Dekan Kaprodi	NA	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada

Sasaran 8.2.4	Terselenggaranya program sertifikasi di bidang lingkungan hidup, *safeguardin*g dalam pencegahan dan penanganan kekerasan seksual, formasi religius, dan motivasi holistik											
Strategi 8.3.4	Pengembangan program sertifikasi di bidang lingkungan hidup, *safeguardin*g, formasi religius, dan motivasi holistik											
Program 8.4.4	8.5.4 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
8.4.4.1 Pembentukan program-program sertifikasi di bidang lingkungan hidup, *safeguardin*g, formasi religius, dan motivasi holistik	8.5.4.1 Menyelenggarakan program sertifikasi di bidang lingkungan hidup, *safeguardin*g, formasi religius, dan motivasi holistik	Meningkatnya kontribusi USD terhadap masyarakat	Jumlah program	Program	WR I	LPPM F. Teologi F. Psikologi *Green Team* PPKS	NA	1	2	3	4	5

9. Luaran Tridharma

Tujuan 9.1	Menghasilkan lulusan yang berpribadi utuh dengan kualifikasi akademik dan non-akademik yang unggul; menghasilkan luaran penelitian yang berkualitas dan berdampak nyata dalam menjawab persoalan masyarakat, baik di tingkat nasional dan internasional; dan menghasilkan luaran kegiatan PkM yang berdampak secara berkelanjutan dalam menjawab persoalan masyarakat, baik di tingkat nasional dan internasional											
Sasaran 9.2.1	Meningkatnya kualifikasi akademik dan non-akademik lulusan di tingkat nasional dan internasional											
Strategi 9.3.1	Revitalisasi kurikulum dan pendampingan mahasiswa											
Program 9.4.1	9.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
9.4.1.1 Optimalisasi capaian luaran di bidang pembelajaran	9.5.1.1a Melakukan evaluasi capaian pembelajaran dan metode penilaian serta tindak lanjutnya	Meningkatnya kualitas lulusan secara akademis	Rerata IPK lulusan	IPK	WR I	Fakultas Prodi	NA	3,00	3,05	3,10	3,20	3,26
			Rerata masa studi mahasiswa	Rerata dalam semester	WR I	Fakultas Prodi	S1= 9,3 S2= NA S3= NA	9,2 6 12	9,1 5,5 11	9,0 5 10,5	8,9 4,75 10	8,8 4,5 9,5
			Persentase ketepatan waktu kelulusan mahasiswa	Persen	WR I	Fakultas Prodi	25%	30%	35%	40%	45%	51%
	9.5.1.1b Membangun jejaring dengan DUDI dan atau asosiasi profesi untuk program sertifikasi kompetensi	Meningkatnya kompetensi mahasiswa	Jumlah lulusan yang memiliki sertifikasi	Sertifikat kumulatif	WR I	Fakultas Prodi	NA	NA	200	400	600	800
			Jumlah prestasi yang dicapai mahasiswa pada program PKM, olimpiade di tingkat nasional maupun internasional	Prestasi	WR III	Fakultas Prodi	25	30	40	50	60	70
	9.5.1.1c Melaksanakan *tracer study* (studi pelacakan) yang komprehensif	Meningkatnya kesesuaian kurikulum prodi dengan kebutuhan pekerjaan di masyarakat	Waktu tunggu lulusan mendapatkan pekerjaan pertama kurang dari 6 bulan	Persen	WR IV	BPKKA Humas	40%	45%	50%	55%	60%	65%
			Persentase kesesuaian bidang kerja dengan prodinya	Persen	WR IV	BPKKA Humas	30%	35%	40%	45%	50%	55%
		Meningkatnya kepuasan pengguna lulusan	Persentase kepuasan pengguna lulusan	Persen sangat puas	WR IV	BPKKA Humas	40%	45%	50%	55%	60%	65%

Tujuan 9.1	Menghasilkan lulusan yang berpribadi utuh dengan kualifikasi akademik dan non-akademik yang unggul; menghasilkan luaran penelitian yang berkualitas dan berdampak nyata dalam menjawab persoalan masyarakat, baik di tingkat nasional dan internasional; dan menghasilkan luaran kegiatan PkM yang berdampak secara berkelanjutan dalam menjawab persoalan masyarakat, baik di tingkat nasional dan internasional											
Sasaran 9.2.1	Meningkatnya kualifikasi akademik dan non-akademik lulusan di tingkat nasional dan internasional											
Strategi 9.3.1	Revitalisasi kurikulum dan pendampingan mahasiswa											
Program 9.4.1	9.5.1 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
		Meningkatnya jumlah lulusan yang bekerja di lembaga nasional dan internasional	Persentase lulusan yang bekerja di tingkat nasional dan internasional	Persen lokal, nasional, dan internasi-onal	WR IV	BPKKA Humas	NA	Lok: 40% Nas: 10% Inter: 5%	Lok: 42% Nas: 12% Inter: 6%	Lok: 42% Nas: 13% Inter: 7%	Lok: 42% Nas: 15% Inter: 8%	Lok: 42% Nas: 20% Inter: 10%
		Meningkatnya kesadaran lulusan untuk mendukung alma mater melalui keterlibatan dalam *tracer study*.	Jumlah lulusan yang menjadi responden	Persen	WR IV	Fakultas Prodi BPKKA Humas	30%	45%	50%	60%	70%	80%
9.4.1.2 Peningkatan prestasi mahasiswa dalam bidang kesenian dan olahraga	9.5.1.2 Mengikutsertakan para mahasiswa dalam kejuaraan kesenian dan olahraga	Meningkatnya jumlah keberhasilan dalam kejuaraan kesenian dan olahraga	Jumlah keberhasilan yang diraih dalam bidang kesenian dan olahraga di tingkat lokal, nasional, dan internasional	Prestasi	WR III	Fakultas Prodi	35	45	55	65	75	85

Sasaran 9.2.2	Meningkatnya karya publikasi hasil penelitian dan pengabdian dengan pelbagai tema, termasuk UAP dan SDG, di tingkat nasional maupun internasional											
Strategi 9.3.2	Pendampingan dosen dalam publikasi hasil penelitian dan pengabdian dengan pelbagai tema, termasuk UAP dan SDG, di tingkat nasional maupun internasional											
Program 9.4.2	9.5.2 Kegiatan	Tujuan Kegiatan	Indikator	Satuan Ukur	PIC	Unit Pelaksana	Baseline 2022	Target Capaian				
								2023	2024	2025	2026	2027
9.4.2.1 Optimalisasi publikasi penelitian bertemakan UAP dan SDG	9.5.2.1a Melaksanakan mentoring (pendampingan) dan program percepatan publikasi penelitian yang bertemakan UAP dan SDG	Meningkatnya jumlah publikasi yang bertemakan UAP dan SDG dan dosen peneliti pada jurnal bereputasi	Jumlah publikasi dosen di jurnal bereputasi	Publikasi	WR I	LPPM	30	35	40	45	50	55
	9.5.2.1b Melaksanakan mentoring dan program percepatan pemerolehan HKI dan paten untuk produk penelitian	Meningkatnya jumlah produk yang mendapatkan HKI dan paten	Jumlah produk yang mendapatkan HKI dan paten	Produk	WR I	LPPM Sentra HKI	10	20	30	40	50	60
9.4.2.2 Intensifikasi relasi kegiatan PkM dengan DUDI	9.5.2.2 Melakukan kerja sama dengan DUDI dalam kegiatan PkM	Semakin intensif dan meningkatnya relasi kegiatan PkM dengan DUDI	Jumlah produk atau jasa yang digunakan oleh industri dan masyarakat	Produk	WR I	LPPM	NA	10	12	15	18	20